

The logo for ActiZ, featuring the word 'actiz' in white lowercase letters on a dark blue background with a yellow triangle at the bottom right corner.

actiz

# Jaarimpressie 2024

Dit is de jaarimpressie 2024 van branchevereniging ActiZ. In deze publicatie lees je welke resultaten ActiZ het afgelopen jaar heeft behaald. Een jaar waarin hard gewerkt is aan de inzet van diverse akkoorden zoals het Integraal Zorg Akkoord en het Hoofdlijnenakkoord Ouderenzorg. 2024 was ook het jaar waarin het Generiek Kompas 'Samen werken aan kwaliteit van bestaan' werd ingediend en waarin onze ambitie om de ouderenzorg te vermaatschappelijken steeds meer in beweging kwam. Via de inhoudsopgave navigeer je door deze jaarimpressie. Veel leesplezier!

# Inhoudsopgave

---



—

# Voorwoord



**Anneke Westerlaken**  
ActiZ-voorzitter

Beste lezer,

Voor je ligt de ActiZ jaarimpressie van 2024. Een jaar met onduidelijkheid als het gaat om politieke keuzes voor de ouderenzorg. Desondanks hebben we ons als vereniging onverminderd ingezet voor de toekomst van de zorg voor ouderen, en zijn er mooie resultaten behaald.

In 2024 is gewerkt aan een aanvulling op het Integraal Zorg Akkoord (IZA), waarvan de (financiële) kaders en ondertekenaars nog niet helemaal helder zijn. Hetzelfde geldt voor een eventueel Hoofdlijnenakkoord Ouderenzorg (HLO). Onze inzet voor beide akkoorden is helder: investeren in (samenwerking met) het sociaal domein en eerste lijn, en daarmee in preventie, herstructurering van aanspraken en leveringsvormen in de langdurige zorg, vereenvoudiging van het stelsel, reële tarieven inclusief ruimte om de loonkloof te dichten en structureel geld voor structurele kosten. Deze punten werden in de ledenvergadering van december opnieuw bekrachtigd.

Gelukkig zijn we in lang niet alles afhankelijk van 'Den Haag'. Zo werd in 2024 de theatervoorstelling 'Mag ik je kussen?' maar liefst 175 keer gespeeld en maakte dit elke keer weer veel los bij zorgmedewerkers. De Nationale Zorgklas ging officieel van start en de gesprekken over een nieuwe cao werden opgestart. Er worden steeds grotere stappen gezet rondom technologische innovatie binnen onze sector. De Cumuluz-coalitie werkt aan een systeemonafhankelijke data-infrastructuur voor zorgverleners en cliënten. Ook het programma 'Anders Werken in de Zorg' boekte vooruitgang: steeds meer regio's sluiten zich aan. In 2025 blijft het verbeteren van databeschikbaarheid en datagedreven werken een speerpunt.

De kortdurende herstelgerichte zorg heeft zich bewezen als dé schakel in de zorg voor kwetsbare ouderen, met het motto 'Hub naar huis!'. In 2024 werden belangrijke stappen gezet, zoals een vernieuwde aanspraak voor geriatrische revalidatiezorg (GRZ) en nieuwe tarieven voor eerste-lijnsverblijf en geneeskundige zorg voor specifieke patiëntengroepen (GZSP). Ook werd een belangrijke stap gezet richting modulaire bekostiging voor kortdurende zorg. Eén van de belangrijkste hoogtenpunten was het indienen van het Generiek Kompas 'Samen werken aan kwaliteit van bestaan', met zestien andere partijen. Het Kompas geeft richting aan passende zorg voor mensen met een brede ondersteuningsvraag in het zorg- en sociaal domein. Op de woontop van eind 2024 werd afgesproken

dat betrokken partijen een aanpak uitwerken voor de realisatie van 288.000 geschikte woningen voor ouderen tot en met 2030.

Een mooi lobbyresultaat is dat we de bezuinigingen op de langdurige ouderenzorg van tafel hebben weten te krijgen. Ook hebben we de wijkverpleging succesvol weten te versterken, dankzij het IZA-fonds. Zowel in Den Haag als bij zorgverzekeraars hebben we meermaals gehamerd op het belang van structurele bekostiging en doorontwikkeling van zowel de wijkverpleging als onplanbare avond-, nacht- en weekendzorg (ANW). Voor de laatste hebben we een handreiking gepubliceerd.

Een hoogtepunt vanuit ActiZ Jeugd is de lancering van de handreiking: 'Aan de slag met kansrijk partnerschap. Dienend aan jeugd en gezin'. Ook bereikten zij met succesvolle lobby het aannemen van drie moties.

Onze ambitie om de ouderenzorg te vermaatschappelijken komt steeds meer in beweging. We zijn al lang niet meer de enige partij die aangeeft dat de grenzen aan de zorg, zoals we die nu organiseren, in zicht zijn. De PR-campagne 'Praat vandaag over morgen' werd opgepakt door VWS als Rijksoverheids campagne en steeds meer ActiZ-leden passen deze regionaal toe. Samen met MKB-Nederland en VNO-NCW organiseerden we een congres over vergrijzing en de effecten daarvan op werkgeverschap en ondernemerschap. Ook werken we met social designers en leden in 'What if labs' aan oplossingsrichtingen voor de sector, buiten onze eigen 'koker'.

Het mooiste aan al deze resultaten vind ik dat we het als ActiZ door, voor en mét onze leden doen. De betrokkenheid bij de vereniging is groot en dat is wat uiteindelijk de kwaliteit en identiteit van ons als vereniging bepaald. Dank daarvoor, samen verder in 2025!

Met vriendelijke groet,  
Anneke Westerlaken

Wonen &amp; Zorg

## Wonen & Zorg

De urgentie om wonen en zorg voor ouderen ingrijpend te veranderen is groot en voelbaar. Doordat we met zijn allen steeds ouder worden neemt de druk op de verpleeghuiszorg toe. Tegelijkertijd wonen steeds meer ouderen langer zelfstandig thuis.

Voor ActiZ staat voorop: de meest kwetsbare ouderen moeten kunnen blijven uitgaan van beschikbare en goede zorg op het moment dat dat echt nodig is. Hoogtepunten van afgelopen jaar waren het afronden van de ontwikkeling van het implementatieplan.

Hierdoor kon het Generiek Kompas 'Samen werken aan kwaliteit van bestaan' worden opgenomen in het Register van het Zorginstituut Nederland en is daarmee geldend voor de hele sector. Ook werden resultaten geboekt op de Woontop 2024 en het tegenhouden van bezuinigingen op de ouderenzorg en het tekenen van het Convenant Medisch Generalistische Zorg waren belangrijke resultaten voor de kerngroep Wonen & Zorg.





## Artikelen

[ActiZ steunt afspraken](#)

[Woontop 2024](#)

[Kamer draait laatste](#)

[Wlz-bezuinigingen terug](#)

['Generiek Kompas - Samen werken aan kwaliteit van bestaan'](#)

[opgenomen in Register](#)

### Belangrijkste resultaten

Eén van de meest belangrijke hoogtepunten dit jaar is dat samen met de kerngroep Zorg Thuis, het Generiek Kompas 'Samen werken aan kwaliteit van bestaan' is ingediend met zestien andere partijen. Het Kompas geeft richting aan de beweging naar passende zorg voor mensen met een brede ondersteuningsvraag in het zorgdomein en het sociaal domein. De implementatie ervan is inmiddels gestart. Er zijn ook resultaten geboekt op de Woontop 2024. Eén afspraak vanuit die top is dat betrokken partijen een aanpak uitwerken voor de realisatie van ongeveer 288.000 voor ouderen geschikte woningen tot en met 2030. Een belangrijk aandachtspunt hierbij is dat de 'zachte kant' van het wonen hierin niet mag ontbreken. Dat betekent dat het niet alleen over stenen gaat maar ook over het creëren van gemeenschappen.

Dat doe je door het opzetten van gemengde wooncomplexen met toegankelijke openbare ruimtes. Deze 'community building' is essentieel voor de samenredzaamheid en een oplossing voor de uitdagingen die horen bij een vergrijzende samenleving.

Bovendien hebben we de bezuinigingen op de ouderenzorg voor 2024 en 2025 van tafel weten te krijgen middels een kort geding: een stevig lobbyresultaat. Deze bezuinigingen staan voor 2026 echter nog steeds in de boeken en dat is dus een belangrijk speerpunt voor 2025 en wordt meegenomen in het traject om te komen tot een Hoofdlijnenakkoord Ouderenzorg (HLO). Op 2 september 2024 is het Convenant Medisch Generalistische Zorg (MGZ) ondertekend. Met dit Convenant willen we de beschikbaarheid en toegankelijkheid van MGZ borgen voor mensen met een indicatie voor langdurige zorg (Wlz). Tenslotte hebben we afgelopen jaar belangrijke stappen gezet naar passende zorg binnen het programma Wonen, Ondersteuning en Zorg Ouderen (WOZO).





### Speerpunten 2025

Speerpunten voor 2025 zijn dat wij een toekomstvisie willen waarin fundamentele keuzes gemaakt worden voor de toekomstbestendigheid van de langdurige ouderenzorg. We denken aan het beperken van de toegang tot de Wlz-zorg met verblijf door de sociale context mee te wegen bij een indicatiestelling in de Wlz. Bovendien moet reablement een vast onderdeel zijn bij het beoordelen van iedere hulpvraag.

Langdurige zorg thuis is complex georganiseerd, het is niet duidelijk voor burgers waar zij op mogen rekenen. De langdurige zorg thuis dient opnieuw ingericht te worden: eenvoudiger en simpel. Om te kunnen voorzien in zo lang mogelijk thuis wonen is het belangrijk om zorgzame gemeenschappen te ontwikkelen in nieuwe, maar ook bestaande wooncomplexen. Ook zet de kerngroep zich in voor de vereenvoudiging van het zorgsysteem en vermindering van administratieve lasten.

*“Een belangrijk aandachtspunt is dat de ‘zachte kant’ van het wonen niet mag ontbreken. Het gaat niet alleen over stenen, maar ook over het creëren van gemeenschappen.”*

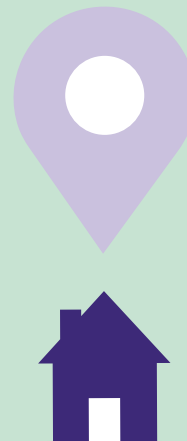


Zorg Thuis

## Zorg Thuis

In 2024 heeft de kerngroep Zorg Thuis zich ingezet voor het steviger positioneren van de wijkverpleging als essentiële schakel in de transitie naar passende zorg in Nederland.

Via de gesprekken over het Integraal Zorgakkoord (IZA), aan projecttafels en in verschillende publicaties is ook de zichtbaarheid en het belang van preventie en de samenwerking met het sociaal domein vergroot, zowel binnen de vereniging als daarbuiten.





## Artikelen

[Brochure Preventie & Gezondheid](#)

[ActiZ publiceert handreiking Onplanbare avond- en weekendzorg](#)

[Position paper: Sociaal domein](#)



### Belangrijkste resultaten

Voor de kerngroep Zorg Thuis is het belangrijk dat we goed blijven etaleren dat de wijkverpleging essentieel is voor de transitie naar passende zorg in Nederland.

Dat hebben we in 2024 onder meer gedaan in de IZA-gesprekken en aan de projecttafels waar ActiZ meewerkt aan de versterking van de visie op de eerstelijns. Ook hebben we afgelopen jaar hard gewerkt aan de zichtbaarheid van het sociaal domein binnen én buiten de vereniging. Daarvoor hebben we onder andere een preventiebrochure en een position paper over het sociaal domein gepubliceerd. Zo maken we landelijk en regionaal steeds beter zichtbaar dat zorgorganisaties een belangrijke schakel zijn in de transitie van zorg naar gezondheid. En dat het effect van de vergrijzing geen zorgvraagstuk is, maar een breed maatschappelijk vraagstuk.

Een belangrijk resultaat in 2024 is het indienen van het Generiek Kompas 'Samen werken aan kwaliteit van bestaan' samen met de kerngroep Wonen & Zorg, de implementatie hiervan is gestart. Ook hebben we in 2024 dankzij het IZA-fonds de wijkverpleging succesvol weten te versterken. In Den Haag en bij zorgverzekeraars hebben we meermaals gehamerd op het belang van structurele bekostiging en doorontwikkeling van zowel de wijkverpleging als voor onplanbare avond-, nacht- en weekendzorg. Voor de laatste hebben we een handreiking gepubliceerd.



### **Speerpunten 2025**

Het versterken van de wijkverpleging én het faciliteren van de 'beweging naar de voorkant' zijn ook voor 2025 onze belangrijkste ambities. Dat betekent onder andere: meer preventie, samenhang en partnerschap. Dat willen we bereiken door een betere samenwerking tussen het medische en sociaal domein. Met een betere en tijdige voorbereiding en met de juiste (sociale) voorzieningen willen we voorkomen dat te snel een beroep op professionele zorg wordt gedaan. Ook willen we bijdragen aan de doorontwikkeling van het vak van wijkverpleegkundige. Onder andere ruimte en vertrouwen dragen hieraan bij. Het Generiek Kompas helpt ons om de focus te verleggen naar wat echt belangrijk is: zorg die aansluit op de kwaliteit van bestaan van mensen.

De kerngroep Zorg Thuis wil bijdragen aan een goede positionering van de wijkverpleegkundige. Hiervoor zijn passende bekostiging en contractering van belang: om de zorg thuis te versterken is een adequate financiering van wijkverpleging en Wmo essentieel. Daarom zal de kerngroep Zorg Thuis in 2025, binnen de grenzen van de mededingingswet, intensief lobbyen voor passende bekostiging en financiering van de wijkverpleging. Daarnaast implementeren we in 2025 het Generiek Kompas en zetten we in op het inspireren van zorgprofessionals over het kompas en het stimuleren van leiderschap bij transformaties.

*“Met onder andere een preventiebrochure en een position paper over het sociaal domein maken we landelijk en regionaal steeds beter zichtbaar dat zorgorganisaties een belangrijke schakel zijn in de transitie van zorg naar gezondheid.”*



Revalidatie & Herstel

## Revalidatie & Herstel

De afgelopen jaren heeft de kortdurende herstelgerichte zorg zich bewezen als dé schakel in de zorg voor kwetsbare ouderen. In 2024 werden belangrijke stappen gezet, zoals een vernieuwde aanspraak voor geriatrische revalidatiezorg (GRZ).

Ook zijn er nieuwe tarieven vastgesteld voor eerstelijnsverblijf en geneeskundige zorg voor specifieke patiëntengroepen (GZSP) en is er een belangrijke stap gezet richting een modulaire bekostiging voor kortdurende zorg.

In 2025 blijft de kerngroep zich inzetten voor het waarborgen van de kwaliteit van kortdurende ouderenzorg, het beter integreren van ambulante GRZ in zorgorganisaties en adequate bekostiging en contractering.





## Artikelen

[Infographic over geriatrische revalidatiezorg](#)

[Infographic over eerstelijnsverblijf](#)

[Vijf vragen aan Ronald Schmidt over de nieuwe aanspraak voor geriatrische revalidatie](#)

### Belangrijke resultaten

Revalidatie en herstel expertise in de ouderenzorg draagt bij aan de beweging om ouderen in staat te stellen verantwoord thuis te wonen of sneller terug naar huis te keren. De meeste mensen die geriatrische revalidatiezorg krijgen, keren terug naar huis. En eerste-lijnsverblijf (ELV) voorkomt én ontlast spoedeisende hulp en het ziekenhuis. In 2024 heeft de kerngroep twee infographics gepubliceerd waarin deze boodschap werd bevestigd. De kerngroep is er trots op dat 'de hub naar huis' steeds meer mensen weet te bereiken.

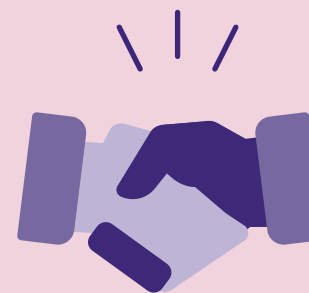
*"We zijn er trots op dat 'de hub naar huis' steeds meer mensen weet te bereiken."*

Een belangrijk resultaat uit 2024 is dat de aanspraak voor GRZ gewijzigd is. Met deze nieuwe aanspraak kunnen we vanaf 2025 onze specialiteit rond revalidatie nog sneller en beter inzetten. Een cliënt hoeft niet eerst opgenomen te worden in een instelling voor medisch specialistische zorg, zoals in het ziekenhuis, om geriatrische revalidatiezorg te ontvangen. Hierdoor kan er direct gestart worden met herstel vanuit de thuissituatie. Ook is terugkeer naar huis geen vereiste meer volgens de aanspraak. En tot slot is geriatrische revalidatiezorg niet meer beperkt tot maximaal zes maanden. De zorg sluit nog beter aan bij wat ouderen echt helpt waardoor zij optimaal kunnen herstellen.



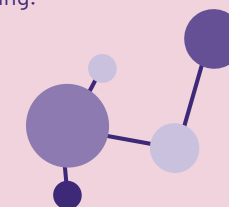
Ook zijn er in 2024, na jarenlange succesvolle lobby vanuit ActiZ en het kostprijsonderzoek van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa), nieuwe tarieven vastgesteld in de eerstelijnsverblijf en geneeskundige zorg voor specifieke patiëntgroepen. Nagenoeg alle tarieven binnen deze zorgvormen worden in 2025 verhoogd. Dit geeft de erkenning voor het belang van deze zorg voor mensen en ons zorgstelsel.

Ook is er in 2024 een belangrijke stap gezet richting een modulaire bekostiging voor de kortdurende zorg. ActiZ heeft het afgelopen jaar samen met leden en andere partijen in de zorg gewerkt aan de doorontwikkeling van het eerstelijnsverblijf. Dit heeft er, samen met het advies van de NZa, voor gezorgd dat er vanaf 2026 geëxperimenteerd gaat worden met deze vorm van bekostiging. ActiZ hoopt hiermee een passende bekostiging te vinden voor innovatieve zorgvormen, zoals de wijkkliniek.



### Speerpunten 2025

In 2025 blijft de kerngroep zich inzetten om de schakel in de zorg voor kwetsbare ouderen te blijven versterken. Een kortdurende, geïntegreerde herstelgerichte keten voor acute zorg en voor burgers met een meervoudige, complexe zorgvraag die gericht is op functieherstel en zelfredzaamheid. De kerngroep wil in 2025 de kwaliteit voor kortdurende ouderenzorg verder borgen, ervoor zorgen dat revalidatie zorg thuis, oftewel ambulante GRZ, nog beter integreert in zorgorganisaties en zich blijven inzetten voor adequate bekostiging en contractering.



## Arbeid

2024 was een dynamisch jaar voor de commissie Arbeid, met onder meer een grote betrokkenheid van leden en professionals bij het cao-proces. Er werden stappen gezet in het dichten van de loonkloof en de lobby voor extra middelen voor zorgmedewerkers werd voortgezet. Belangrijke projecten, zoals Ontwikkelpaden Zorg en Welzijn, het Programma Over Morgen en de Nationale Zorgklas, werden gestart of voortgezet en zes mbo-certificaten werden gepubliceerd

in de Staatscourant. Ook nam ActiZ deel aan de thematafel arbeidsmarkt binnen het Integraal Zorgakkoord (IZA) en werd het Fiscaal Kompas gedeeld met leden, ter voorbereiding op het opheffen van het handhavingsmoratorium in 2025.





## Artikelen

[Mismatch tussen vraag en aanbod: ActiZ vraagt Tweede Kamer aandacht voor arbeidsmarkt VVT](#)

[Medewerkers waarderen betrokkenheid bij verandering: Resultaten medewerkers-tevredenheidsonderzoek 2023](#)

[Wijkverpleegkundige over de Living Labs](#)

### Belangrijke resultaten

In 2024 behoorde het cao-proces tot een van de kerntaken van de commissie arbeid. Dit proces kenmerkte zich door een sterke betrokkenheid van leden en professionals. Er werd draagvlak gecreëerd en de uitvoerbaarheid van cao-regelingen geborgd. De commissie blijft zich inzetten voor intensieve lobby bij het kabinet om extra middelen voor medewerkers vrij te maken. Een belangrijk resultaat in 2024 was de toekenning van subsidiemiddelen door het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW) voor het project Ontwikkelpaden Zorg en Welzijn, een samenwerking tussen ActiZ, VGN en Sociaal Werk Nederland.

In oktober gaf de commissie opdracht voor een onderzoek naar de bekwaam-is-bevoegd-systematiek, met als doel meer uniformiteit in beleid te verkennen. Zes mbo-certificaten werden gepubliceerd in de Staatscourant. Sinds dit jaar neemt ActiZ deel aan thematafel arbeidsmarkt binnen het IZA. In 2025 wordt het handhavingsmoratorium opgeheven. Ter voorbereiding daarop is het fiscaal kompas gedeeld met de leden. Het Programma Over Morgen loopt door tot 2025, met onder andere de uitvoering van de MDIEU-subsidie en de theatervoorstelling 'Mag ik je kussen', die in 2024 meer dan 175 keer werd gespeeld en inmiddels door 50.000 professionals is bezocht. Ook was er veel aandacht voor de duurzame inzetbaarheidsregeling binnen dit programma.



### **Speerpunten 2025**

In 2025 richt de commissie zich op de samenwerking tussen formele en informele zorg, onder andere door het stimuleren van mantelzorgregelingen in cao's en passende opleidingen voor formele en informele zorgverleners. De commissie blijft zich inzetten voor een eerlijk salaris: door als sector regie te pakken om de loonkloof te dichten, meer werken ook meer te laten lonen en de cao-protocolafspraken te realiseren. We blijven ons ook inzetten voor een veilige en functionerende arbeidsmarkt. Onder andere door het gesprek te blijven voeren over de flexibele arbeidsmarkt en zorgfraude en criminaliteit te monitoren. Ook het behouden en benutten van medewerkers is één van de speerpunten. Dit doen we bijvoorbeeld door bekwaam is bevoegd als leidend principe te hanteren.

*“Het cao-proces kenmerkte zich door een sterke betrokkenheid van leden en professionals. Er werd draagvlak gecreëerd en de uitvoerbaarheid van cao-regelingen geborgd.”*



Tot slot is de commissie bezig met de ontwikkeling van de Toekomst van Werk Agenda, samen met diverse partijen, om een gezamenlijke visie te formuleren over de toekomst van werk in de zorg. Deze visie zal richting geven aan beleidsprocessen en strategische beslissingen in de sector. Tot slot blijft een zorgvuldige en transparante overgang naar het nieuwe pensioenstelsel van Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) een prioriteit in 2025.





## Digitaal, Denken en Doen

In 2024 heeft de commissie Digitaal, Denken en Doen (DDD) mooie stappen gezet op het gebied van digitale innovatie binnen de sector. Onder andere door versterkte posities in verschillende overleggen en samenwerkingen, zoals het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS), Zorginstituut Nederland (ZIN), Cumuluz en de NUTS-community.

Een belangrijk resultaat was de succesvolle invoering van de avond-, nacht- en weekendtoepassing (ANW) in een goede samenwerking met leveranciers. Ook was er concrete aandacht en ondersteuning voor de informatieveiligheid van onze leden.

— Digitaal, Denken en Doen





## Artikelen

[IZA uitvoeringsakkoord](#)

➔ [gegevensuitwisseling](#)

[E-magazine 'Leidinggeven](#)

➔ [aan Digitale Transformatie](#)

[Digitale oplossingen](#)

[voor urgente problemen](#)

[in de avond-, nacht-](#)

➔ [en weekendzorg](#)

### Belangrijke resultaten

Het afgelopen jaar heeft de commissie Digitaal, Denken en Doen (DDD) belangrijke mijlpalen bereikt. De commissie heeft een sterkere positie gekregen in verschillende overleggen en samenwerkingen, zoals met het ministerie van VWS, Zorginstituut Nederland, RSO.nl, Nictiz en Cumuluz. De samenwerking binnen de Cumuluz-coalitie heeft gezorgd voor meer begrip en betrokkenheid vanuit ziekenhuizen bij problemen in de langdurige zorg. Dit maakt het mogelijk om samen betere oplossingen te bedenken. Ook heeft de commissie in 2024 praktische resultaten behaald die direct helpen in het werk van zorgmedewerkers, zoals versterkte samenwerking in de NUTS-community en de invoering van de avond-, nacht- en weekend-toepassing. De commissie is trots op deze snelle ontwikkeling van ANW, deze is binnen negen maanden succesvol ingevoerd in vier regio's. We krijgen hier als branche ook de nodige erkenning voor.

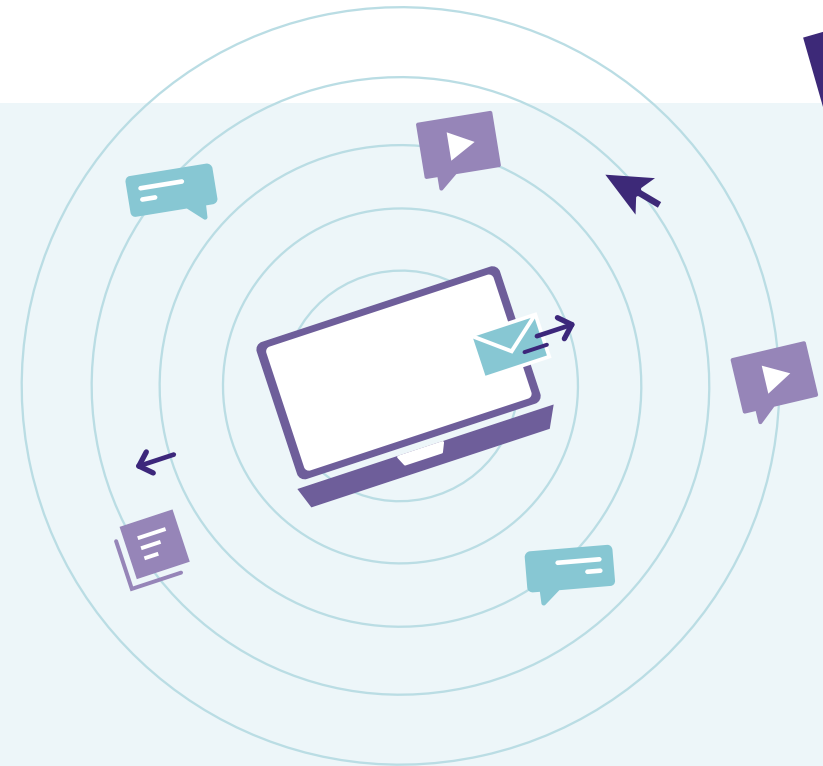
De aanpak hierbij is om te denken vanuit de uitdaging, het samen met veld en leveranciers te doen (community based) en herbruikbare bouwblokken te ontwikkelen die door iedereen te gebruiken zijn. Dit is een goede start van de door ActiZ geprioriteerde projecten.

Ook het programma 'Anders Werken in de Zorg' heeft veel vooruitgang geboekt. Door verbeteringen in zorgtechnologie en inkoopprocessen kreeg dit programma landelijke erkenning. Het programma werd beloond met een landelijke prijs, een mooi resultaat. Tot slot heeft de commissie een voorbeeldrol vervuld in het ontwikkelen van een gemeenschappelijke digitale werkwijze. Er is bovendien goed samengewerkt met leveranciers om data beter en veiliger beschikbaar te maken. Tot slot werd vanuit team Kijk op Data ook dit jaar de lobby en de beleidsvorming weer ondersteund met betrouwbare en vernieuwde inzichten vanuit data, zoals vanuit het vernieuwde programma Kijk op mijn medewerker.

*"De commissie is trots op de snelle ontwikkeling van ANW, deze is binnen negen maanden succesvol ingevoerd in vier regio's. We krijgen hier als branche ook de nodige erkenning voor."*

### Speerpunten 2025

Voor 2025 heeft de commissie DDD een aantal duidelijke doelen. Allereerst wil ze de jaarambities voor 2025 realiseren. Daarnaast wordt er gewerkt aan het verder versterken van de doelen voor de VVT. Dit vraagt om beter portfoliomanagement, zodat de commissie meer invloed kan uitoefenen op landelijke partijen. Een ander belangrijk speerpunt is het verbeteren van databeschikbaarheid en datagedreven werken. De nadruk ligt hierbij op praktische en sector brede toepassingen, zoals binnen de NUTS-community.



Ook wil de commissie haar lobbywerk voortzetten, met extra aandacht voor regels rondom NIS2 en EHDS. Het doel is om deze regels eenvoudig en praktisch uitvoerbaar te houden. Tot slot blijft de commissie zich inzetten voor goede communicatie en samenwerking via netwerken en online platforms.

We maken kennis toegankelijk met bijvoorbeeld het e-magazine 'Leidinggeven aan digitale transformatie' en diverse masterclasses.



## ActiZ Jeugd

In 2024 heeft ActiZ Jeugd belangrijke stappen gezet richting de transformatie van het jeugd- en gezinsbeleid. Een mooi resultaat is de lancering van de handreiking 'Aan de slag met kansrijk partnerschap. Dienend aan jeugd en gezin'. ActiZ Jeugd voerde succesvol lobby. Dit leidde tot het aannemen van drie moties, waaronder de verkenning van de inzet van de jeugd-gezondheidszorg bij het opsporen van

coeliakie, de betrokkenheid van jeugd-gezondheidszorg (JGZ) bij de visie eerste-lijnszorg 2030 en extra financiering voor vaccinatiecampagnes in grote steden gericht op het verhogen van de vaccinatiegraad in kwetsbare wijken.

Jeugd





## Artikelen

[Kansrijk Partnerschap voor jeugd en gezin](#)

[Webinar Kansrijk Partnerschap jeugd en gezin](#)

[Masterclass JGZ Maximaal Digitaal](#)

### Belangrijke resultaten

ActiZ Jeugd is trots op het lanceren van de handreiking in 2024. Hiermee geeft ActiZ Jeugd concrete handvatten en inspiratie om de benodigde transformatie in het jeugd- en sociaal domein vorm te geven in de praktijk. De handreiking werd gepresenteerd aan meer dan 45 partners waaronder ouderverenigingen, aanbieders in zorg en welzijn, zorgprofessionals, onderwijs, gemeenten, zorgverzekeraars en het VWS.

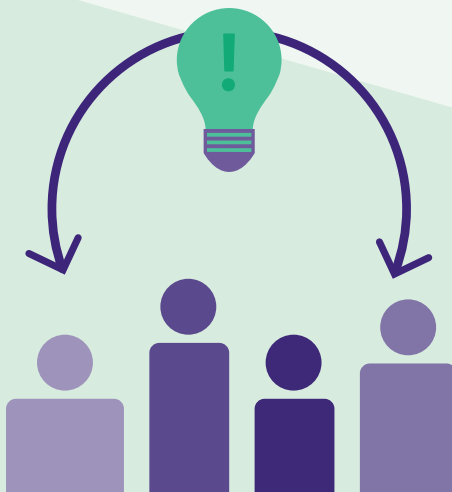
De handreiking start bij de samenleving en jeugd en gezin, gaat over domeinen heen en draagt bij aan: het versterken van de samenleving (sociale basis), geeft ruimte voor de professional om hierop aan te sluiten, het terugdringen van versnippering en stimuleren van meer eenvoud, het verminderen van jeugdhulp door meer inzet op preventie en het lokaal organiseren van het 'Hart voor jeugd en gezin' waar preventie, eerstelijnszorg en het lokale wijkteam samenkomen.

De handreiking verbindt de verschillende zorgakkoorden zoals de Hervormingsagenda Jeugd, het Integraal Zorgakkoord en de Visie Eerstelijns 2030 die allen vanuit één invalshoek vertrekken. Ook geeft het concreet invulling aan het sociaal welzijnsakkoord. De handreiking is één van de instrumenten die we blijven inzetten in de politieke lobby, zowel landelijk als lokaal. In 2024 heeft ActiZ Jeugd meerdere evenementen georganiseerd, zoals webinars voor raadsleden, een masterclass AI, bijeenkomsten over samenwerken met zorgzame gemeenschappen en het VGZ-debat.



### Speerpunten 2025

In 2025 wil ActiZ Jeugd de handreiking aanvullen met een visie op digitaal partnerschap voor jeugd en gezin. Ook gaan we de rol van de JGZ inzichtelijk maken als het gaat om vroegsignalering en opsporing. Waarbij taken die nu mogelijk in ziekenhuizen of bij huisartsen liggen, door de JGZ uitgevoerd kunnen gaan worden, te beginnen met coeliakie en diabetes type 1. Het eerste kwartaal van 2025 willen we samen met betrokken stakeholders een petitie indienen bij de Tweede Kamer om de benoemde puzzels uit de handreiking gezamenlijk uit te werken en de benodigde randvoorwaarden te benoemen. Samen met stakeholders gaan we op bezoek bij gemeenten om in gesprek te gaan over hoe gemeenten grip kunnen krijgen op de transformatie in het sociaal domein.

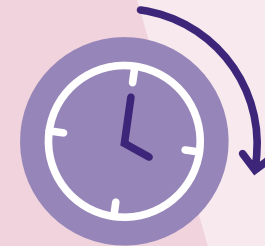


*“ActiZ Jeugd is trots op het lanceren van de handreiking in 2024. Hiermee geven we concrete handvatten en inspiratie om de benodigde transformatie in het jeugd- en sociaal domein vorm te geven in de praktijk.”*

Een onderdeel van de verdere verkenning op basis van het kompas en de handreiking is het organiseren van gesprekken met diverse organisaties om een krachtige coalitie te vormen. Met als doel om tot een meer geformaliseerde samenwerking te komen. Centraal staat de transformatie in het sociaal domein: starten vanuit zorgzame gemeenschappen/de wijk en hoe de zorg en ondersteuning zich hier dienend aan kan organiseren. In de afgelopen anderhalf jaar hebben betrokken partijen de ambitie en uitdagingen erkend en zijn ze bereid om samen te werken aan een systeem dat weer dient voor jeugd en gezin, in plaats van andersom. Tot slot blijft ActiZ Jeugd in 2025 actief betrokken bij verschillende elementen vanuit het regeerprogramma. De primaire focus ligt hierbij op het sociaal domein en preventie. 2025 wordt een cruciaal jaar voor meer duidelijkheid over de positionering van de JGZ in het zorglandschap, zowel inhoudelijk als structureel.

# Zorg van de toekomst

De dialoog over de toekomst van de zorg werd in 2024 verder aangejaagd. In de samenleving, de sector, met stakeholders en het bedrijfsleven. Zo creëren we met elkaar een brede beweging richting de zorg van morgen.



Wat als... er zorgzame gemeenschappen zijn? Wat betekent dit dan voor professionals in de ouderenzorg?

Met wie ga jij in gesprek over ouder worden?





**De beweging richting de zorg van morgen werd ook in 2024 gestimuleerd. Dit gebeurde onder meer door:**



01

Samen te werken met de creatieve industrie, onder andere door het starten van een 'What if Lab'. De ontwerpvrage *'Wat als er zorgzame gemeenschappen zijn... wat betekent dit voor de rol van professionals in de ouderenzorg?'* staat hierbij centraal.

Ontwerpstudio morgenmakers werkt vanaf mei 2024 samen met ActiZ-leden Curamare, Coloriet en Archipel aan dit vraagstuk. Ook is een klankbordgroep van leden betrokken. Een eerste ontwerp-richting is gepresenteerd tijdens de Dutch Design Week en wordt in 2025 vervolgd.



02

Praat vandaag over morgen op te schalen. Het ministerie van VWS heeft de campagne Praat vandaag over morgen overgenomen als Rijksvoorlichtingscampagne en stimuleert hiermee alle Nederlanders om in gesprek te gaan over ouder worden.

In maart en oktober 2024 was de campagne onder andere op de radio, televisie en online te zien. Dit zorgde voor veel (media) aandacht over het onderwerp.



03

Lokale initiatieven en activiteiten rondom de Dag van de Zorg voor Morgen. Op lokaal en regionaal niveau werden diverse activiteiten georganiseerd en werd het gesprek over morgen actief gevoerd, waaronder in Amsterdam en Rotterdam, waar een lokale doorvertaling van de landelijke Praat vandaag over morgen-campagne is opgezet.



## Artikelen

[ActiZ en Dutch Design Foundation brengen maatschappelijk vraagstuk ouderenzorg en creatieve industrie samen](#)

[De Dag van de Zorg voor Morgen](#)

[Werkconferentie ActiZ en MKB-Nederland 'wake-up call' voor ondernemers](#)



04

Een dialoog met het bedrijfsleven en stakeholders. Via MKB-Nederland werkt ActiZ eraan dat ook ondernemend Nederland en collega's op de werkvloer met elkaar het gesprek aangaan. ActiZ organiseerde onder andere samen met MKB-Nederland een conferentie voor ondernemers, bestuurders en brancheverenigingen in 2024. In januari organiseerde ActiZ een 'gesprekstafette', waarin met 7 organisaties van zowel binnen als buiten de zorg gesproken werd over de vergrijzing en hun visie daarop.



05

Theatervoorstelling 'Mag ik je kussen?' een vervolg te geven. De voorstelling speelde ruim 175 keer op diverse plekken in het land. Inmiddels hebben 50.000 zorgmedewerkers de voorstelling bezocht en het gesprek gevoerd over de toekomst van werken in de zorg.



06

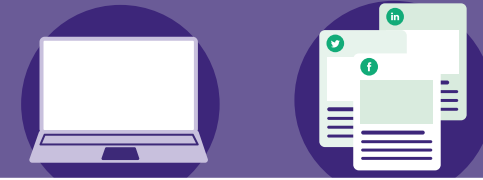
Bewustwordingscampagne Hoe Dan? te vervolgen en uit te breiden met nieuwe middelen. Het gesprek over de toekomst van zorg met en tussen zorgmedewerkers wordt inmiddels binnen diverse zorgorganisaties gevoerd.

# Mediaoverzicht 2024



## 11 landelijke radio- en televisie uitzendingen

Verschillende media optredens bij: Nieuwsuur, Eenvandaag, NOS nieuws, BNR Nieuwsradio, Pointer, WNL Haagse lobby, RTL nieuws, NPO radio 1 & RTV Utrecht.



## 7.817 berichten op social media

waarin ActiZ is genoemd met een gezamenlijk bereik van 21.869.129 weergaven.



## 1.800 online en print artikelen

waarin ActiZ is genoemd met een gezamenlijk bereik van meer dan een miljard weergaven.



## 14 papers

zijn vanuit ActiZ gedeeld met politiek Den Haag.



## 137 evenementen

zijn georganiseerd door ActiZ, waaronder: 113 live-evenementen en 24 webinars.



## +3500 nieuwe volgers op LinkedIn

Een toename in bereik op LinkedIn.



**Trouw**

Overheidsaanpakke

### Minister Helder: Zestigplussers moeten meer over hun toekomst nadenken



Minister Conny Helder van VWS. David AFP

Zestigplussers die zich goed voorbereiden op hun ouderdom, hebben later vaak minder zorg nodig, stelt minister Conny Helder. Een mediacampagne moet burgers daarvan bewust maken, om de zorg te ontlasten.

**AD** NIEUWS REGIO SPORT SHOW PLAY PODCAST PUZZE



### Kunnen we straks nog naar het verpleeghuis? 'Nederland staat voor grote omslag'

**ONDERZOEK** Nederland staat voor een dijk van een opgave rond de huisvesting van en zorg voor senioren. De komende vijftien jaar komen er meer dan honderdduizend ouderen bij die verpleeghuiszorg nodig hebben, blijkt uit nieuw onderzoek van ABF Research, dat gespecialiseerd is in bevolkings- en woningmarktprognoses. Bijna driekwart van die groep kan niet in een verpleeghuis terecht. „De samenleving moet het eerlijke verhaal horen.“

Martijn Klauwa 21-03-24, 03:09 Laatste update: 22-03-24, 11:25

**TV Eén Vandaag** Actueel Video & audio Opiniepanel Peilingtrends Doe mee Contact

Homepage > 'Als je er langer mee wacht, dan gaat meer emotie meespelen': nieuwe campagne moet ouderen over 'morgen' laten praten

20-03-2024 13:52 Zorg en leven Auteur: Caroline van den Heuvel, Kamal van de Pol



Schryver en moderator Hans Kasper (l) gaat in Dordrecht in gesprek met oudere gasten. Ron Barends

**de Volkskrant**

Opinie

### Opinie: De toekomst is grijs, maar laten we er geen donkere toekomst van maken

Het is een illusie dat meer zorgpersoneel het antwoord kan zijn op de vele uitdagingen van onze ouder wordende samenleving. Om met elkaar beter oud te kunnen worden, is meer visie en daadkracht nodig van een nieuw kabinet.

Anneke Westerlaken 9 februari 2024, 12:23



### Kwetsbare ouderen ondanks recht op verpleeghuisplek vaker gedwongen thuis




### Westerlaken: 'Politiek moet nu kiezen tussen kwaliteit of toegang'

Suzanne Brommars 23 januari 2024, 16:49 2856 keer gelezen

ActiZ vraagt politici in aanloop naar de begrotingsbehandeling in de Tweede Kamer om fundamentele keuzes te maken over de toegang of de kwaliteit van zorg. Want, stelt voorzitter Anneke Westerlaken, de kwaliteit van zorg kan niet zo blijven als de toegang tot de zorg niet verder beperkt wordt. Het is of of, het kan niet allebei.



**NOS** Nieuws Sport Live Programma's



**Aantal studenten op mbo daalt verder, sector waarschuwt voor gevolgen**

Maandag 2 december, 21:05

**ANALYSE**

### Wie gaat voor de ouderen zorgen? 'De professional maakt het bed op, de mantelzorgverzor stofzuigt en doet de was'

**Begroting ministerie VWS** De kwaliteit van de zorg wordt door een groeiende personeelstekort alleen maar minder, maar dat is politiek een lastige boodschap. „De zorg die we gewend waren, is niet meer vol te houden.“

Oscar Vermeer • 21 januari 2024 • Leestijd 3 minuten

Luisteren Leestijd



**De Telegraaf** NIEUWS SPORT ENTERTAINMENT FINANCIËL VROUW LIFESTYLE WAT U ZEGT

VOORPAGINA / WAT U ZEGT

Lees hier

### 'Maak ouderenzorg efficiënter'

02 apr. 2024 in WAT U ZEGT

Het interview met Anneke Westerlaken (1), voorzitter van brancheorganisatie Actiz, signaleert uitstekend de problemen in de ouderenzorg (Tel. 31.3). Beperk echter het recht op zorg niet, schrijft lezer T.J. Kattenvelder.





#### **Disclaimer**

Deze uitgave is met grote zorgvuldigheid en met gebruikmaking van de meest actuele gegevens tot stand gekomen. Het is evenwel niet geheel uitgesloten dat de informatie in deze uitgave onjuistheden en/of onvolkomenheden bevat. ActiZ aanvaardt geen aansprakelijkheid voor directe of indirecte schade ontstaan door eventuele onjuistheden en/of onvolkomenheden. Aan de inhoud van deze uitgave kunnen geen rechten worden ontleend.

#### **©februari 2025**

Deze uitgave mag zonder toestemming van ActiZ voor niet-commercieel gebruik worden gedownload. Afzonderlijk gebruik van het beeldmateriaal is niet toegestaan. Voorts alle rechten voorbehouden.

**Contact** info@actiz.nl  
**Vormgeving** maan identity. design. content.  
**Website** actiz.nl

# branchevereniging van zorgorganisaties

verpleeghuiszorg | zorg thuis | revalidatie en herstel | jeugd